



A finn egyetemi reform

2019.01.29

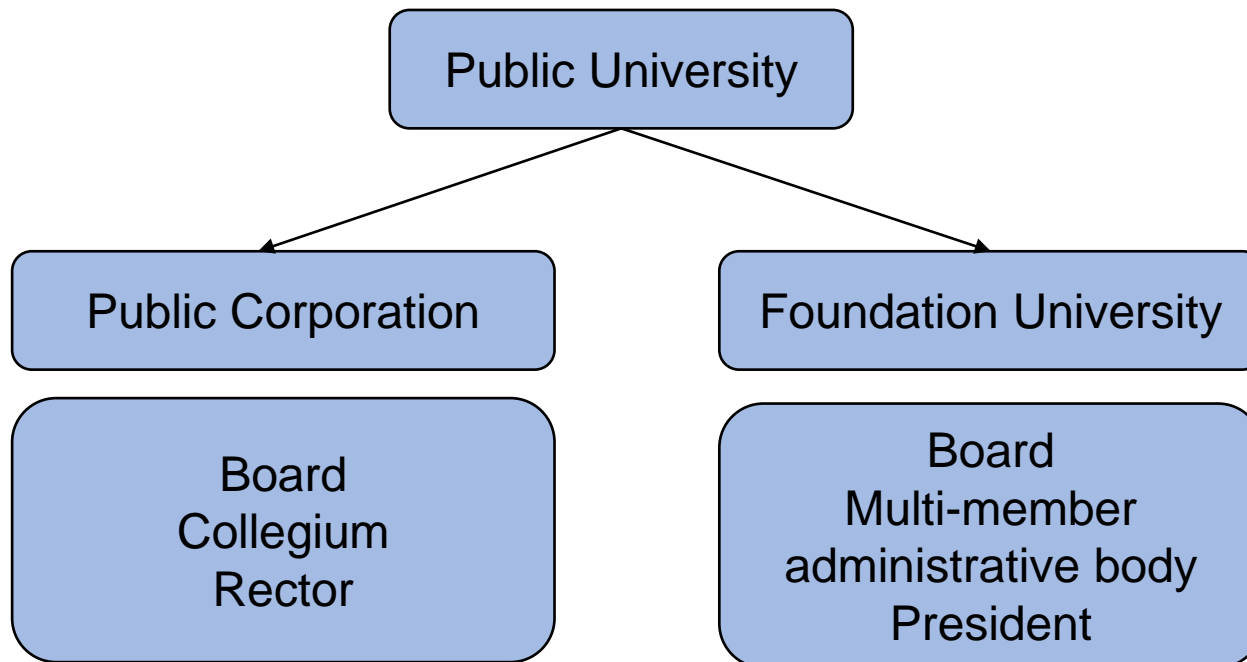
Kováts Gergely

**Nemzetközi Felsőoktatási Kutatások Központja
Vezetéstudományi Intézet**

Reformok Finnországban

- Felsőoktatási reform a 2000-es évektől és a kutatási és az innovációs rendszer átalakítása. Célok:
 - autonómia erősítése,
 - a rugalmasság növelése,
 - a fokozott nemzetközi szerepvállalás és
 - társadalmi relevancia megerősítése
- Egyetemi reformok 2009-ben.
- Célok
 - a felsőoktatási teljesítmény javítása,
 - a magas szintű kutatás fejlesztése,
 - a felsőoktatás nemzetköziesedésének erősítése, továbbá a tökevonzó képesség és a nemzetközi versenyképesség növelése
- Eszközök:
 - Intézmények pénzügyi autonómiájának, jogi függetlenségének erősítése
 - Közalkalmazotti státuszok helyett munkavállalói státuszok
 - Hitelfelvétel, vagyongazdálkodás

Finn egyetemi reformok 2009-2010



Public corporation

- A legfőbb döntéshozó szerv az igazgatótanács (Board)
- Az Igazgatótanács összetétele (7-14 tag)
 - Kell lennie oktatói, hallgatói és dolgozói képviselőnek: egyikük sem lehet 50%-nál nagyobb arányban
 - a tagok legalább 40%-a külsős
 - Nem tagja a rektor, rektorhelyettes, kari vezető, kollégium tagja
- Igazgatótanács hatásköre
 - Célok, stratégia
 - Gazdálkodás, költségvetés
 - Ingatlangazdálkodás
 - Teljesítményszerződések
 - Hallgatói létszám
 - Rektor (max. 5 évre) és rektorhelyettesek választása, adminisztratív vezetők választása (átruházható)
- A kollégium (Collegium)
 - Létszáma 50 fő, belső érintettekből áll
 - Az igazgatótanács tagjainak megválasztása (max. 5 évre), illetve elbocsátása (a board javaslata esetén)
 - Beszámolók elfogadása, pénzügyi auditor megválasztása



University of Helsinki testületei

	Igazgatótanács	Kollégium
Professzorok száma	3 fő	20 fő
Kutatók, tanárok és nem oktatók	2 fő	15 fő
Hallgatók	2 fő	15 fő
Külső képviselők*	6 fő	-
Összesen	13 fő	50 fő

*A külső szereplők közé tartozik például Helsinki elnöke (Tarja Halonen), egy finn milliárdos, Helsinki korábbi polgármestere (politikus), a Stockholm University egyik fizikusa

Foundation university

- A legfőbb döntéshozó szerv az igazgatótanács (Board)
- Az Igazgatótanács összetétele (7 tag)
 - Hazai és nemzetközi szakértők
 - Nem lehet tagja az elnök, elnökhelyettes, kari vezető, választó testület tagja stb.
 - Az elnök és alelnök mindenképpen külsős
- Igazgatótanács hatásköre
 - Célok, stratégia
 - Gazdálkodás, költségvetés, működtetés
 - Minden hosszútávú terv
 - Elnök
- A többtagú adminisztratív testület (multi-member administrative body)
 - Maximum 50 fő: oktatók, dolgozók és hallgatók, de egyik csoport sem lehet 50%-nál nagyobb súlyú)
 - Feladata: az igazgatótanács tagjainak kinevezése. Három tagot az alapítók javaslatai közül kell kinevezni (ez nem lehet a Finn Állam képviselője), és legalább a betöltendő helyek kétszeresét kell jelölni
 - Akadémiai kérdésekben döntések hozása (követelmények, kurrikulum, felvételi kritériumok, oktatás és kutatás szabályai)



Aalto egyetem

- 2005: Integrációs elképzelések megfogalmazódása, üzleti szektor erőteljes támogatása
- 2006: kormányzati helyzetértékelés – jelentős szektorális változások szükségesek
- 2007: új kormányzat: zöld utat ad az összeolvadásnak
- 2008: „Aalto Egyetem” név megjelenése, Aalto Alapítvány felállása. A rektor személye ismertté válik
- 2010: jogilag is létrejön az Aalto egyetem

■ Strategy for excellence

- Üzleti támogatás (200 m EUR) kiegészítése kormányzati támogatással (500 m EUR)

■ Branding for excellence

- University (Aalto) brand vs. School brands - feszültségek
- Három koronás státusz elvesztése?

■ Recruitment for excellence

- Tenure rendszer bevezetése (2010)
- Határozatlan idős full professorok automatikusan tenured professorok lettek
- A határozott idős oktatók bizonytalansága, félelem a nemzetközi elit vs. akadémiai proletariátus helyzettől.

Az Aalto igazgatótanácsa

- **Mikko Kosonen**, President of Sitra, the Finnish Innovation Fund.
- **Susanna Pettersson**, Director General of Nationalmuseum Sweden
- **Sari Baldauf**, professional board member in several companies and organisations
- **Ilkka Kivimäki**, a partner at Maki.vc, early stage venture capital fund
- Professor **Karel Ch. A. M. Luyben**, Rector Magnificus of Delft University of Technology
- Professor **Liqiu Meng**, Senior Vice President for International Alliances and Alumni at Technische Universität München (TUM)
- Professor **Colin Whitehouse**, worked in leading UK Universities, Government Research Laboratories and industry

További testületek

- Academic Affairs Committee (19 fős testület)
 - 9 főt a professzorok
 - 6 főt az oktatók, kutatók, alkalmazottak
 - 4 főt a hallgatók delegálnak
- Board Nomination Committee (5 fős testület)
 - 2 tagot az alapítvány alapító tagjait képviselik (kivéve a finn államot)
 - 3 tag az egyetem által lefedett területet (business, technology, art) képviseli
 - az AAC nevezi ki őket.

Munkavállalás átalakulása az Aalto egyetemen

	Assistant professor 1	Assistant professor 2	Associate professor	Full professor	Aalto distinguished professor
Foglalkoztatás típusa	határozott idős, 3-5 év	határozott idős, 4 év	határozott vagy határozatlan idős (tenured)	határozatlan idős (tenured)	határozatlan idős (tenured)
Bekerülés	nyílt verseny	nyílt verseny	nyílt verseny (határozott idős), meghívás vagy előléptetés (tenured)	meghívás vagy előléptetés	kinevezés
Kutatás/művészeti munka/szakmai munka	65% +/-10%	60% +/-10%	50% +/-10%	40% +/-15%	tárgyalás során dől el
Oktatás	30% +/-10%	30% +/-10%	30% +/-10%	30% +/-15%	30% +/-15%
Szolgálat (pl. Vezetői pozícióban vagy bizottságban)	5% +/-5%	10% +/-5%	20% +/-5%	30% +/-5%	tárgyalás során dől el

- Köszönöm a figyelmet!